

Le domaine de Rovéréaz : un concept novateur solidaire de proximité

Avec l'engagement de : la Fondation Ecojardinage et LeShopBio.ch et
plusieurs cultivateurs passionnés





Sommaire :

1.	Vision globale, concept	3
2.	Organisation – forme juridique	4
3.	Projet	6
❖	Vision Ville-campagne	6
❖	Agriculture et maraîchage	6
❖	Animations pédagogiques et formations pour adultes.....	10
❖	Accueil de jeunes et moins jeunes en difficultés :	12
❖	Zones de rencontre.....	13
❖	Lieux d'échange, animation culturelle et artistique.....	14
❖	Utilisation/Organisation du bâti à vocation commerciale	14
4.	Financement.....	15
❖	Revenus	15
❖	Charges d'exploitation.....	16
❖	Investissement.....	16
5.	Documents CFC, CV, diplômes	18
6.	Compétence et expérience pour chaque domaine d'activité.....	18
❖	Répartition des projets	18
❖	Membres du conseil de la Fondation Ecojardinage	19
❖	Membres très actifs.....	20
❖	Conseillers.....	21
❖	Autres personnes actives intégrées au projet.....	22
7.	Extrait de casier judiciaire et OP OF.....	22
8.	Jardins familiaux.....	23
9.	Annexes	24

1. Vision globale, concept

Avant de commencer cette lecture, afin de partir sur des bases communes, nous tenons à préciser que dans le terme « culture naturelle » que nous employons à plusieurs reprises nous incluons les méthodes/cahiers des charges et labels suivants :

- Le cahier des charges Bio organique, avec le label  BIOSUISSE
- les méthodes de biodynamie, avec le label  demeter
Agriculture Bio-Dynamique
- les méthodes de permaculture, d'agroforesterie et d'agriculture co-créative.

Le projet que nous vous proposons se veut novateur, créatif et fondé sur de solides bases mises en place par les différents acteurs qui y collaborent. Le " Domaine de Rovéréaz " sera précurseur et pourra devenir un exemple pour un avenir durable de proximité.

Il est essentiel d'appréhender le projet de Rovéréaz de façon professionnelle, systémique et globale.

Nous avons intégré dans ce projet les dimensions à la fois économique, pédagogique, sociale, agricole et environnementale. Cela nous projette dans un concept de culture naturelle, innovant et précurseur en Suisse Romande et dans lequel l'humain est au centre des préoccupations. Le tout dans la volonté de créer une alternative durable dans le lieu féérique de Rovéréaz.

Pour un concept harmonieux à long terme, considérant le besoin de liberté des individus, il nous semble nécessaire d'offrir à **toutes les couches de la population une possibilité de se ressourcer sur ce lieu** ; et aussi d'y trouver les clés d'un épanouissement personnel. Cela peut se traduire de nombreuses manières, du simple bien-être retrouvé grâce aux balades avec ses enfants ou son chien à la découverte de clés d'une prise de conscience sur la nature, la nourriture et l'agriculture de proximité bio, garantie d'une autonomie alimentaire saine.

En même temps il est nécessaire de concilier les besoins de tous ces acteurs **avec les contraintes réelles** d'un tel projet. Car, si certains aiment voir courir leur chien, les cultures de légumes ne les apprécient guère. Et s'il devient commun de se servir gratuitement d'un journal, l'agriculteur lui ne peut pas travailler sans une belle récompense qui est la récolte.

Nous avons donc imaginé une agriculture peu intensive afin de laisser de grandes surfaces en haute diversité biologique et sous forme de vergers, garantissant le plaisir de la vue et de la promenade.

Pour définir d'une manière naturelle la place de chacun, des chemins supplémentaires bordés de haies basses indigènes seraient aménagés en tenant compte de l'importance des contraintes à respecter. Ces haies seraient des biotopes respectés, et taillées par nos soins pour les besoins des intrants naturels et biologiques produits directement sur le domaine.

Il restera donc une surface réduite de culture naturelle de 9 ha environ, dans laquelle on trouvera :

- Des céréales, qui auront une place équilibrée afin de produire le grain pour la farine puis le pain directement sur le domaine (concept paysan boulanger)
- Les surfaces dédiées au maraîchage, en rotation avec les cultures de céréales, qui représenteraient environ 4 à 5 ha et seraient idéalement travaillées avec une mécanisation légère et de la traction animale.

La transformation des produits jouera un rôle important tant dans l'organisation du travail (en cas d'intempéries...) que pour des raisons évidentes de rentabilité. Les produits et leur transformation possible sont explicités en P 9.

Dans le projet, la part pédagogique et sociale sera aussi très importante, de par les compétences et les expériences des porteurs de projet. Il est prévu :

- Une large offre d'accueil, des plus petits enfants aux adultes.
- Diverses formations en relation avec la culture bio, biodynamique, permaculture, et autre approche naturelle et co créative.
- Un accompagnement ou prise en charge partielle de personnes en rupture avec la société.
- Un magasin bio, voire une table d'hôte, proposant les produits transformés sur la ferme et ceux des collègues producteurs bio de Suisse Romande.
- Des soirées à thème et conférences.
- Des évènements festifs pour sensibiliser toujours plus de monde à nos messages.

La Ferme sera une fourmilière de par les activités proposées pour les personnes extérieures grâce aux diverses compétences des acteurs du projet.

La maison serait peu transformée, car elle est idéale pour y organiser un système d'habitat communautaire avec des lieux privés et des locaux communs. La maison serait aménagée de façon à devenir un espace communautaire avec partage des pièces principales mais avec aussi la présence d'espaces individuels (chambres). Des visites seraient possibles pour des personnes extérieures intéressées de voir comment s'organise la vie en communauté. L'accueil des tables d'hôtes se ferait aussi dans cet espace.

Il est prévu sur le domaine la construction d'habitats légers écologiques de démonstration pour accueillir des cours, des classes... : Tipi, yourte, mini maison en rondin, mini maison en « paille », roulottes, le tout sans fondations et avec une emprise au sol entre 12 et 18m². Nous souhaiterions aussi construire une mini maison avec un toit végétalisé, d'un abri pour animaux avec des toits végétalisés confectionnés avec des plantes favorables à la biodiversité.

2. Organisation – forme juridique

Structure d'organisation ? Association, société simple etc. à **définir selon les obligations à venir et avec l'avis de la commune de Lausanne.**

Porteur de projet :

La Fondation Ecojardinage et ses membres très actifs

Avec comme partenaire proche LeShopBio.ch, qui aurait un magasin à Rovéréaz proposant les produits du domaine en circuit court ainsi que ceux déjà présents sur le site internet de vente en ligne.

La Fondation Ecojardinage, reconnue d'utilité publique, comporte pour membres principaux les personnes ci-dessous, qui désirent s'investir dans ce projet par leur soutien, conseil et expérience (un dossier pour chaque personne se trouve en annexe).

Membres du conseil :

- Sylvain AGASSIS, Président de la Fondation Ecojardinage, Directeur général de la société Sylvain et Co et Directeur du Domaine Bio Sylvain et Co. Il est détenteur de compétences agricoles avérées.
- Marc-Antoine TOUZET, Vice-Président de la Fondation Ecojardinage et détenteur d'un Certificat en Conception de Permaculture ainsi que d'un diplôme de l'Ecole Hôtelière de Glion.
- Yves MOTTET, membre du conseil de Fondation et Directeur de la société Jardin Passion SA à Genève.

La Fondation Ecojardinage possède aussi des membres très actifs, à savoir Rebecca THOMPSON, détentrice de compétences agricoles bio avérées CFC, Nathalie HERREN, Adrien MESOT et Mélanie DESFOUX, qui sont très motivés et ont participé à l'élaboration de ce projet. Par ailleurs, deux paysagistes anciens apprentis de la ville de Lausanne, en formation biodynamie et permaculture chez nous, ont aussi la volonté de rejoindre cette équipe et ce projet : Adrien AGUET et Nicolas CATILLAZ.

La Fondation bénéficie également des connaissances et du soutien de ses conseillers :

- Yviane Rouiller, Doctorat en Sciences de l'Education (université de Genève)
- Jean Luc BRUAND, directeur du domaine maraîcher Sylvain and Co
- Pierre-Alain INDERMUHLE, responsable du centre Ecojardinage à Bex et formateur

Ensemble, nous possédons un fort réseau de compétences. Nous comptons parmi nous des membres de la Fondation ayant une expérience de la gestion et de la pratique, de la vie collective ou fédérative, car nous partageons les mêmes valeurs et idéaux. Cette équipe soudée et motivée possède un fort potentiel d'idées nouvelles et de forces vives, ce qui garantit la pérennité du projet. De plus, les porteurs du projet sont ouverts à une collaboration avec d'autres personnes motivées.

3. Projet

❖ Vision Ville-campagne

Ce cadre tout particulier qu'est Rovéréaz permet d'offrir, au sein de la ville, de grandes zones de verdure, un joli espace campagnard où chacun peut venir se ressourcer.

Notre volonté est de créer un environnement de zone à haute biodiversité agricole, avec des parcelles céréalières et maraîchères en rotation. Nous souhaitons aussi développer un domaine pédagogique de maraîchage, avec production de fruits et petits fruits issu de culture naturelle.

Nous désirons intégrer la population dans la mesure du raisonnable pour les cultures et l'hygiène des légumes, en aménageant un important réseau de chemins pédestres, éventuellement pour nos charrettes à chevaux.

Nous prévoyons aussi une production locale de graine, qui semble être une importante façon de sensibiliser la population quant à l'importance de cette étape pour atteindre la souveraineté alimentaire.

L'atout majeur de la proximité d'une ville est que ce projet nous permettrait de sensibiliser un très grand nombre de personnes, de leur offrir un exemple concret de respect et de cohabitation harmonieuse entre l'Homme et la Nature. Ceci entre parfaitement en cohésion avec l'esprit de notre Fondation. Effectivement, Nous considérons que l'agriculture biologique doit sauvegarder son esprit visionnaire et rechercher toujours plus ce partage en conscience avec la Terre et sa générosité.

Il est très positif et encourageant de pouvoir offrir aux habitants de Lausanne, éventuellement dans un rayonnement encore plus large, un projet sur un domaine entier ne souhaitant pas faire de concessions en faveur des seuls intérêts économiques, mais bien au contraire qui encourage tous les projets visant à soutenir la biodiversité et le long terme... Ceci est en cohérence avec nos cours de formation donnés au sein de la fondation.

❖ Agriculture et maraîchage

- **Zone agricole de production**

- *Espace maraîchage / céréales*

L'espace alloué à la ferme en culture naturelle servirait principalement au maraîchage et à la production céréalière (9ha).

La production de légumes sera planifiée pour avoir un maximum de variétés en tenant compte des besoins de la ville de Lausanne et des conditions environnementales. Les systèmes

de culture seront adaptés aux quantités optimum de légumes demandés et possible de produire dans un objectif qualitatif.

Les céréales seront aussi variées afin d'avoir une belle diversité de farines, d'huiles et ainsi offrir une gamme attractive de produits boulanger.

Le but du projet est aussi de soutenir les semences libres et de faire connaître les semences anciennes. Nous soutenons également ceux qui préparent les semences. Leur travail est essentiel pour l'avenir de l'être humain et il va de soi que nous nous engageons à utiliser des semences anciennes.

Le travail du sol ou semis direct se ferait sur l'ensemble des parties cultivées soit avec une mécanisation légère soit via la traction animale, qui a déjà été pratiquée par des membres de la Fondation Ecojardinage. Par ailleurs, un travail de diplôme récemment mené a prouvé l'efficacité du travail du sol avec la traction animale, à la fois sur le rendement agricole et la baisse des coûts engendrés.

Nous installerions aussi des tunnels sur une surface allouée au maraîchage afin de garantir une partie de la production d'hiver et la préparation de plantons au printemps. Certaines d'entre elles pourraient par ailleurs être des structures demi-sphériques, avec une structure hexagonale en bois ou en métal.



➤ **Espace vergers**

Nous souhaitons avoir une grande diversité d'arbustes à petits fruits pour la vente directe et la transformation.

Également quelques hautes tiges en extensif pour ne pas perturber les magnifiques paysages du domaine. Ce sera en majorité des pommiers, en collaboration avec l'association Retropomme

➤ **Espace culture naturelle et expérimentale**

Cet espace serait dédié à l'expérimentation de nombreuses techniques de culture naturelle. On y trouverait :

- Des légumes
- Une partie herbes aromatiques/médicinales principalement indigènes (sauge, soucis, millepertuis, mais aussi lavande, romarin, thym...)

- Une partie engrais verts
- De petits arbustes indigènes fruitiers / fleuris
- Des plantes fournissant des fleurs (comestibles)
- Des ruches pour le miel, mais surtout pour le bien des abeilles

Ce grand jardin en culture naturelle serait à la fois un lieu de production, d'expérimentation, et à vocation pédagogique. Les méthodes de culture pourront donc varier d'un emplacement à un autre, du design jusqu'à l'entretien. L'ensemble sera cependant réfléchi de manière cohérente, pratique, fonctionnelle et artistique, en accord avec les principes naturels.

Les abeilles permettraient d'assurer la pollinisation sur le domaine.

Il est aussi prévu d'installer une partie sous forme de parcours /circuit pédagogique, avec la mise en place notamment de buttes et de spirales qui permettent à la fois la création d'un micro climat et une dynamisation du sol ainsi qu'un apport en matières organiques.

La conception et une partie du circuit et des parterres se feraient en amont mais la mise en place de certains parterres se ferait dans le cadre d'activités pratiques pour offrir une expérience concrète aux participants aux cours. Ainsi le « jardin » de la ferme serait en perpétuelle évolution, avec une équipe présente en permanence pour veiller à son bon développement.

Le tout serait appuyé de quelques panneaux explicatifs artistiques en bois ou ardoise (sur l'utilisation de certaines plantes, formes de collecte, gestion du jardin, principes de permaculture...).

Un espace serait aussi réservé aux animaux les plus fréquemment présents dans une ferme. Ils auraient une vocation à la fois pratique, complémentaire au maraîchage et pédagogique.

Pour la basse-cour, l'idée serait d'avoir un poulailler "collectif" dans une roulotte avec une superficie extérieure d'environ 500 m², avec :

20 poules et 3 coqs, 4 oies, 4 canards, 6 lapins

Autres animaux :

- 4 chèvres et un bouc, 2 ânes, un cheval de trait

Pour ces animaux il faudrait un petit bâtiment ou une collaboration avec la ville, tout à fait envisageable de notre côté. Mais il serait aussi possible de leur construire un abri en bois par nos propres moyens. Le cheval et les ânes serviraient pour la traction animale sur la ferme mais aussi pour la partie maraîchage, ainsi que pour proposer des ballades en charrette.

Ces animaux complèteraient les besoins de la partie cultivée (apport de fumures, ..) fourniraient des produits comestibles (Œufs, lait...) qui pourraient être vendus, transformés ou consommés directement sur place.

➤ **Espace haute biodiversité**

Cet espace sera composé de nombreuses prairies fleuries au fauchage tardif, ainsi que de parcours sur tout le long du domaine. Quelques arbres pourront aussi y être installés pour fournir de l'ombre, avec peut-être des bancs pour permettre des paisibles haltes si c'est en accord avec les lois sur les paiements directs. Il sera alloué aux promeneurs et leur fournira de nombreux lieux de ressourcement.

Les chemins aménagés seront longés ou entourés de haies basses plantées avec des espèces indigènes et serviront, d'une part au maintien de la biodiversité et d'autre part à la production de BRF (bois raméal fragmenté : jeunes rameaux de feuillus broyés utilisés pour recouvrir le sol cultivé) ou de compost. Elles offriront également une réserve de plantes permettant d'élaborer des produits pour soigner les végétaux.

Des petits panneaux explicatifs en matériel naturel pourront aussi éventuellement être installés pour fournir des indications sur les essences rencontrées.

Ces chemins délimiteront les parcelles cultivées des lieux de promenade, ils permettront aussi à nos charrettes à chevaux de circuler et proposer des ballades.

● **L'utilisation de la production et transformation**

Une partie de la production obtenue servirait à alimenter en légumes les cuisines scolaires de la ville de Lausanne ou serait réservée à la vente directe au magasin du domaine. Une autre partie serait vendue lors des activités, de tables d'hôtes ou autres manifestations pouvant se tenir sur le domaine. Enfin, une partie pourrait servir aux résidents du domaine. Voici une liste non exhaustive concernant la production :

- Alimentaire :
 - Produits frais : légumes, fruits et produits de la cueillette, produits issus d'animaux, œufs, Miel et autres produits fabriqués par les abeilles
 - Produits transformés tels que :
 - Légumes séchés, ou pasteurisés, haricots ou mélange pour soupe, soupe pasteurisée, légumes à l'huile/au vinaigre
 - Choucroute et légumes lacto-fermentés
 - Graines germées, farine, pains, gâteaux, pâtes fraîches et sèches
 - Huiles diverses, jus de fruits et fruits séchés, confitures

La transformation a beaucoup d'avantages. En premier lieu elle aide à répartir le travail et permet de bien gérer cette répartition lors d'intempéries. Cela apporte une valeur ajoutée nécessaire à la viabilité du domaine, ainsi que celle apportée aux produits, qui peuvent aussi être conservés plus longtemps.

Pour cela il est prévu d'aménager au rez-de-chaussée de la grange plusieurs locaux partagés (pour les personnes sur le domaine, mais aussi pour des cultivateurs ou cueilleurs vaudois voir romands) :

- Matériel pour transformation
 - Cuisine et réduit pour les conserves
 - Matériel pour lacto-fermentation
 - Local + matériel pour pasteurisation avec
 - Pressoir à raisin et pommes
 - machine à pasteuriser
 - Huilerie/moulin à farine
 - Boulangerie feu de bois (avec mise en place d'un dortoir pour suivre la chaîne de création du pain)
 - Locaux de séchage
 - Lieux de préparations pour tisanes, élixirs et extraits fermentés (« local de l'alchimiste »)

- Intrants bio :
 - Production d'extraits fermentés divers
 - Plantes séchées et macérations
 - Élixirs floraux
 - Préparation de microorganismes efficaces E.M.
 - Préparations biodynamiques

Nous produirions aussi sur place différents plantons qui seraient vendus aux membres des jardins familiaux qui le souhaitent et les particuliers qui désireraient se fournir en plantons biologiques.

❖ Animations pédagogiques et formations pour adultes

• Objectifs généraux

- Répondre aux besoins des habitants en collaborant avec les services de la ville
- Sensibiliser aux cycles naturels, aux liens qui unissent tous les êtres vivants, à la chaîne alimentaire (valeur des aliments)
- Développer la conscience et la responsabilité vis-à-vis de la nature
- Enseigner à cultiver la terre dans le respect du vivant et de ses écosystèmes
- Permettre d'acquérir les gestes pratiques de base en jardinage naturel

- **Animations avec les enfants (ferme pédagogique)**

Objectifs spécifiques :

- Éveiller les sens grâce à l'observation de la nature afin de développer le respect, l'attention et la responsabilisation :
 - Faire découvrir le travail de l'agriculteur bio et durable
 - Offrir des animations autour du potager, des animaux, ainsi que des jeux et exercices pratiques sur le domaine
- Contribuer au développement des compétences figurant dans le Plan d'Études Romand pour l'école obligatoire :
 - Capacités transversales : collaboration, communication, stratégies d'apprentissage, pensée créatrice, démarche réflexive
 - Formation générale : santé/bien-être, vivre ensemble et exercice de la démocratie, interdépendances (sociales, économiques, environnementales)
 - Domaines disciplinaires : des sciences de la nature et des sciences humaines et sociales, éducation nutritionnelle, domaine des arts

Types de prestations :

- Collaboration avec les écoles : Accueil de classes d'enfants sur une demi-journée. La Fondation facture la prestation aux écoles ou à la ville de Lausanne.
- Accueil d'enfants pendant une journée pour des sorties à thèmes, ou sur des stages de quelques jours pendant les vacances scolaires. Ouvert à toutes les couches de population, les parents inscrivent leurs enfants et financent le stage.
- Participation au programme « Passeport vacances »

- **Formations pour adultes :**

Objectifs spécifiques :

- Favoriser l'autonomie de chacun dans ses propres cultures (faire son compost, extrait fermentés, prévention et traitements naturels etc.)
- Offrir une palette de cours spécifiques qui répondent aux attentes et besoins de la population pour un avenir durable (culture naturelle, connaissance des plantes sauvages, ateliers de produits ménagers « maison » etc.)

- **Contenus des animations et formations**

Les contenus des formations proposées s'adressent à tout public. Pratique et théorie seront combinées et adaptées selon les classes d'âges.

Secteur jardinage :

- Cours organisés par la Fondation Ecojardinage (www.ecojardinage.ch)
Grands principes de culture naturelle, adaptée aussi au jardin.
- Rythmes de la terre, plantations et récoltes dans son jardin selon les saisons
- Préparation de semis, plantation de légumes, arrosage, suivi de la croissance des plantes, avec aussi les préparations pour le jardin (compost, extrait fermentés, élixirs etc.)

Secteur animalier :

- Visite de la ferme et des principaux animaux, les présenter (ce qu'ils mangent, à quoi ils servent, comment on s'en occupe, ce qu'ils apportent dans la ferme)
- Traite des chèvres et pourquoi pas confection de fromage (ou seulement présentation / dégustation)
- Ballades en charrette

Secteur transformation des produits et divers

- « Du jardin à l'assiette », ou comment ramasser et cuisiner les récoltes, comment faire des conserves.
- Cours « Artiste-cueilleur », découverte des plantes et fleurs sauvages
- Écoconstruction, découvertes des matériaux naturels et visite d'habitats légers écologiques, comme dans le centre très prestigieux et visité de Terre Vivante en France, en lien sur le site Ecojardinage.ch

❖ Accueil de jeunes et moins jeunes en difficultés :

- **Objectifs pour les participants:**

- Bénéficier d'un accompagnement professionnel et social
- Reprendre confiance en soi
- Retrouver un rythme de travail
- Prendre conscience de la chaîne de production : Culture, transformation, vente, produit dans l'assiette, valeur des aliments (partie d'un tout, globalité, unité)
- Acquérir des compétences pratiques en agriculture
- Retrouver du lien social, du contact avec des gens d'horizons divers

- Être plus apte à se réintégrer dans le monde professionnel
- Démarrer un projet professionnel
- **Collaboration avec les institutions sociales :**

Cette partie nécessite la présence d'un-e professionnel-le du travail social sur le domaine. L'idée est d'offrir aux institutions intéressées d'accueillir un groupe de résidents sur le domaine pendant une période déterminée. Offre ouverte à des jeunes ou adultes en difficulté placés en institution (violences familiales, troubles du comportement, addictions) ou à l'aide sociale. Un contrat se met en place entre la Fondation Ecojardinage, le foyer qui accueille la personne et la personne concernée. Des objectifs clairs qui s'inscrivent dans le projet pédagogique du foyer sont posés lors d'une rencontre avec les trois parties. Un éducateur responsable du foyer accompagne ses résidents s'ils ne peuvent pas être seuls selon leur fonctionnement. Un professionnel du travail social accueille l'équipe à la Fondation et accompagne les jeunes sur le terrain. Ces derniers s'engagent à réaliser un projet concret sur le domaine et à aller jusqu'au bout (gestion d'une partie des cultures, petites constructions etc.). Financé par l'institution.

❖ Zones de rencontre

- **Jardin des enfants**

Création d'un « jardin des enfants » avec place de jeu, un grand tipi avec au centre un cercle de rencontre, des espaces de jardin collectif (cultures de mini-légumes par les enfants et la fondation) et des jardins privés (30 cm / 1m20) loués à l'année à des parents désireux d'échanger autour du jardinage avec leurs enfants.

Ce jardin des enfants serait placé proche du jardin pour personnes à mobilité réduite et des jardins familiaux.

- **Jardin pour personnes à mobilité réduite**

En partenariat avec par exemple la ville de Lausanne, service des forêts, une zone du jardin avec des modules en bois accessibles à toutes personnes à mobilité réduite (aussi aux institutions) seraient installés afin de permettre à tous de pouvoir cultiver un bout de jardin.

❖ Lieux d'échange, animation culturelle et artistique

Le Domaine de Rovéréaz aurait aussi pour vocation de promouvoir les produits biologiques et locaux par l'organisation d'évènements en ce sens. Nous souhaiterions en faire un lieu vivant en proposant régulièrement des activités permettant l'expression sous toutes ses formes :

- **Lieux de vente et d'échange**

- Magasin Bio
- Café agricole
- Petite restauration/ table d'hôtes
- Marché hebdomadaire biologique
- Jardinerie
- Marché de Noël Éthique

- **Activités à vocation culturelle et artistique**

- Lieux de rencontre, de formation, de conférence
- Création et organisation d'évènements musicaux et artistiques sur le domaine, d'ateliers/soirées de danse et d'expression, en intérieur ou extérieur
- Autres animations possibles : Semaine du goût, semer l'avenir, semaine des alternatives aux pesticides...

❖ Utilisation/Organisation du bâti à vocation commerciale

- **Bâtiments à vocation commerciale**

Nous mettrons en place au rez-de-chaussée de la grange un grand magasin de produits de la ferme, de produits biologiques, biodynamiques avec une large gamme de produits pour les régimes spéciaux aussi (sans gluten, sans lactose, vegan...), où les biens produits sur place pourraient être proposés, ainsi que ceux d'artisans bio romands.

Ce magasin serait géré par LeShopBio.ch, société à but non lucratif dont le bénéfice est reversé à la Fondation Ecojardinage et qui est une plateforme de vente de produits biologiques, biodynamiques et romands.

Des partenariats avec des producteurs et agriculteurs intéressés pourraient se mettre en place afin de proposer leurs produits dans nos locaux, si ces derniers sont au minimum biologiques.

Entre les différentes places de réception (maison et grange), se mettraient en place :

- Le magasin biologique
- Le café agricole
- La petite restauration, cuisine

- Des lieux de rencontre, de formation, avec possibilité de location de salle et d'autres espaces

Ces activités, qui ont pour vocation d'animer les lieux, de favoriser des échanges, de l'apprentissage et un rapport toujours amélioré entre l'Homme et son habitat, permettront aussi de générer des fonds nécessaires au bon fonctionnement du domaine.

- **Lieu d'habitation**

La maison serait aménagée de façon à devenir un espace communautaire avec partage des pièces principales mais avec aussi la présence d'espaces individuels (chambres), avec des possibilités de visites pour des personnes extérieures afin de voir comment s'organise la vie en communauté.

4. Financement

❖ Revenus

Dans les revenus, les paiements directs représentent une part indispensable car les conditions climatiques et du terroir sont un des facteurs limitant du domaine.

La vente de légumes sera certainement celle qui laisse le moins de marge mais représentera une bonne partie du chiffre d'affaire.

La transformation et la vente directe sont aussi une source de revenu à marge bénéficiaire intéressante, fruit d'un autre facteur qu'est celui de la possibilité relativement aisée d'accès par la population aux champs et donc à la production. Le magasin de vente directe serait lui aussi une source de revenus à marge bénéficiaire.

Les revenus annexes tels que accueil d'enfants, cours seront aussi bien développés. La location de salles d'espaces ou de chambres sera calculée en fonction du contrat et des rénovations.

L'entretien des chemins publics sur le domaine par nos soins pourrait lui aussi dégager quelques revenus.

❖ Charges d'exploitation

- **Charges fixes**

Nos principes de fonctionnement, avec une équipe soudée expérimentée et impliquée, ainsi que le soutien de stagiaires (expérience positive depuis plus de 10 ans) ne représente pas une charge salariale importante.

Le choix de la mécanisation légère – voir vivante ! – est très économique en énergie grise et en maintenance extérieure (garage, etc.). Le matériel de transformation est soit existant ou est contenu dans les investissements et sont peu gourmands pour les charges fixes.

Les locaux représentent encore une grande inconnue liée aux prix de la ville.

- **Charges variables**

Les intrants sont entièrement préparés par nous-mêmes.

Les emballages pour les produits de transformation pourront être achetés à des prix très concurrentiels grâce à notre expérience en la matière et au prix de grossiste dont bénéficie aussi LeShopBio.ch.

Les revenus seront donc garantis mais dépendent aussi de dame nature

❖ Investissement

Le choix d'une mécanisation légère avec de la traction animale fait que l'investissement pour tracteurs et machines sera très faible par rapport à un maraîcher mécanisé. De plus, nous avons déjà une bonne partie de ce matériel et une partie de fonds propres pour en acheter.

- **La maison**

Nous avons des forces vives et beaucoup de relation dans le monde alternatif, permaculture et écoconstruction. Le choix de ne pas faire de modification importante dans l'habitation nous permettra d'y investir la main d'œuvre dans la rénovation, ce qui représente la partie de fond propre. Nous devons trouver un financement hypothécaire et solidaire pour le reste.

- **La Grange et les autres bâtiments**

Le gros morceau est difficile à bien estimer vu le peu d'informations dont nous disposons. Mais dans l'hypothèse que l'on puisse y créer deux niveaux :

- au rez :
 - un grand magasin (selon description du projet)
 - un café paysan avec petite restauration
 - une cuisine pour transformation, cours
 - un local de stockage compartimenté avec frigo
 - des locaux pour les différentes transformations
 - bureaux
 - Bibliothèque et médiathèque (Culture bio, permaculture, constructions écologiques ...)
- au rez supérieur :
 - WC et douche accessibles du haut et du bas
 - dortoir pour groupe afin de voir le travail du boulanger
- au 1er (niveau entrée grange à foin) :
 - un grand espace aménagé pour recevoir beaucoup de monde pour les portes ouvertes, marché, concert, exposition, cours, locaux pouvant être compartimenté.

Là aussi, une grosse part sera de la main d'œuvre pour démonter et nettoyer. Une partie des plans de base peut être réalisée par nous-mêmes. Il reste la possibilité de faire aussi beaucoup d'aménagements.

Nous devons trouver un financement hypothécaire et solidaire pour le reste. Nous bénéficions de forces vives et de beaucoup de relation dans le monde alternatif, permaculture et écoconstruction.

Garage et remise ne semblent pas nécessaires d'investissements immédiats dans notre projet.

5. Documents CFC, CV, diplômes

Vous trouverez en annexes les documents relatifs à tous classés selon les catégories exposées ci-dessous :

Documents des membres du conseil	Sylvain, Marc-Antoine, Yves
Documents des membres très actifs	Mélanie, Nathalie, Adrien, Rebecca
Documents des conseillers	Yviane, Jean-Luc, Pierre-Alain
Documents des autres personnes intégrées au projet	Nicolas, Adrien

6. Compétence et expérience pour chaque domaine d'activité

❖ Répartition des projets

Les différents projets prévus sur le domaine seront répartis en fonction des compétences et des intérêts de chacun. Il est cependant important de préciser que tous les porteurs du projet sont polyvalents et seront amenés à travailler sur tous les plans.

• **Fondation Ecojardinage et ses membres actifs**

La fondation Ecojardinage et ses membres actifs, avec le soutien précieux de ses membres du conseil, conseillers et volontaires, prendra en charge les tâches suivantes :

- Gestion du maraichage/production de légumes et transformation des produits du maraichage
- Gestion des parcelles à haute teneur en biodiversité, ainsi que des haies
- Gestion de la zone permaculture et expérimentale
- Gestion des animations pédagogique/didactique et formations pour adultes
- Gestion des différents évènements, cours, tables d'hôtes
- Rénovation du bâti

Responsables par tâche :

- Maraîchage/agriculture : **Rebecca T**, Mélanie D
- Partie pédagogique : **Nathalie H**, Mélanie D
- Partie sociale : **Nathalie H**, Mélanie D
- Animation culturelle et artistique : **Adrien M**, Rebecca T

La fondation peut faire appel à ses bénévoles et à des chantiers participatifs sur une durée déterminée pour des tâches plus conséquentes, ainsi qu'à des intervenants extérieurs pour ses cours et ses soirées animées.

- **Le ShopBio.ch et son groupe actif**

- Gestion du magasin
- Collaboration avec les artisans et petits producteurs régionaux
- Gestion des différents événements, tables d'hôtes, marchés etc...

Responsables des tâches : **Mélanie D**, Nathalie H

La plupart des activités seront communes et la majorité des acteurs sur place seront polyvalents et feront preuve de solidarité les uns envers les autres. Ainsi chaque porteur de sa partie de projet a possibilité de collaborer avec les autres pour que tous avancent ensemble. L'équipe a l'expérience de travailler ensemble, elle sait qu'elle fonctionne bien.

Charte de l'équipe dirigeante et active :

- j'œuvre avec respect, solidarité et bienveillance pour moi-même et les autres
- j'œuvre dans la conscience des limites des ressources naturelles
- je mets l'humain au centre des décisions
- je garantis à toute personne impliquée le droit et la possibilité de s'exprimer
- j'utilise des processus participatifs et des outils de communication et d'écoute tels que le cercle
- je développe des solutions et des échanges locaux et solidaires pour répondre au mieux aux besoins humains essentiels
- je privilégie les partenariats avec les prestataires partageant les mêmes principes éthiques
- je participe sans mesure ni comparaison

❖ **Membres du conseil de la Fondation Ecojardinage**

Sylvain AGASSIS

Formation : Diplômé du centre horticole de Lullier, et de l'IFCAM en gestion d'entreprise.

Compétences : production légumière, gestion de production de transformation des fruits et légumes, gestion d'entreprise et de projet, gestion de transition d'un domaine en culture Bio, gestion d'équipes, gestion de l'innovation et du changement, finance, marketing, vente. Gérer la cohérence d'une gestion économique saine en incluant des valeurs durables.

Marc Antoine TOUZET

Formation : Diplôme de commerce du GEC (groupement suisse des écoles de commerce) Diplôme d'études universitaires Hôtelières générales de l'école hôtelière de Glion. PDC de permaculture fondation Ecojardinage.

Compétence : Comptabilité-gestion d'un établissement hôtelier. Correspondance commerciale. Parle anglais couramment, bonne maîtrise des logiciels Word, Excel, Power Point, Bilan GT, Winway z, Cresus.

Enfant j'ai eu la chance de grandir dans une petite ville près de Paris. Le domaine de Rovéréaz est une chance unique pour les citoyens de la ville de Lausanne de connaître les plaisirs de la nature et ses bienfaits. Il y a tant à faire pour informer les gens. De par mon expérience hôtelière et de gérant d'entreprise, je suis tout à fait apte à apporter ma pierre à l'édifice.

Yves MOTTET

Formation : Diplômé du centre d'horticulture de Meinier avec mention. Formé comme Maître d'apprentissage et sur « l'eau, un élément paysager ».

Compétences : gestion de parcelles, jardins, comptabilité. Gestion d'entreprise (création de sa propre entreprise paysagère en 1990 puis de Jardin Passion SA en 1997), création et aménagement de jardins et espaces verts. Management d'équipes.

❖ Membres très actifs

Mélanie DESFOUX

Formation : Lycée Agricole, Ecole d'Agro-Développement International puis Master Territoires et Développement Durable, inscrite au CCP Permaculture organisé par la Fondation en août 2015.

Compétences : Expérience de la communauté et du travail en équipe, de la gestion d'une équipe et du travail à la ferme et sur entreprise agricole avec la gestion d'un cheptel. Création et encadrement d'activités dédiées aux jeunes de quartiers populaires. Polyvalente et bonne capacité d'adaptation.

Nathalie HERREN

Formation : Maturité académique. Bachelor HES en travail social (éducatrice sociale). CCP Permaculture. Diplôme de monitrice de catéchisme.

Compétences : Accompagnement de personnes en difficultés (addictions, violences familiales), encadrement d'enfants (UAPE, institution). Expérience de la vie en communauté,

de la gestion d'équipes et du travail à la ferme : polyvalente et pilier à la Fondation. Expérience en hôtellerie (service et aide de cuisine).

Adrien MESOT

Formation : Haute école d'art, formations sur les plantes sauvages, biodynamie et CCP de permaculture. Travailleur indépendant, entreprise individuelle (Artiste-Cueilleur).

Compétences : Art, design, informatique, édition, botanique, cultures, aikido, cuisine... Expérience de la communauté, de la gestion d'équipes et du travail à la ferme : polyvalent et pilier.

Rebecca THOMPSON

Formation : CFC en agriculture branche biologique, formation Demeter de base, CCP Permaculture et inscrite au diplôme de Permaculture, études de violon au conservatoire, Participation au séminaire sur l'agro écologie ayant pour thématique spécifique abordée: "Les facteurs de développement de l'agro écologie et la transmission des savoirs et des savoir-faire reliés" organisé par Via Campesina Europe.

Compétences : Travail à la ferme et gestion d'un cheptel, vente directe et transformation de la nourriture, cuisine Bio, expérience de la vie en communauté, expérience avec des enfants. La musique (guitare, violon, chant), les langues (anglais, français, espagnol).

Conseillers

Yviane ROUILLER

Formation : Doctorat en Sciences de l'Education (université de Genève) et brevet d'enseignante, degré primaire (Genève+ Valais).

Compétences : Conseil pédagogique, formation de formateurs, accompagnement d'adultes en formation, recherche en éducation, principalement dans les domaines de la pédagogie coopérative, de l'évaluation et de s « analyses-qualité », enseignement/formation pour enfants et adolescents.

Jean-Luc BRUAND

Formations : maîtrise fédérale en cultures maraîchères (diplôme), cours « Intercadres », école professionnelle d'horticulture (diplôme et CFC), études secondaires (certificat de fin d'études) et de nombreuses formations continues.

Compétences : grande expérience en maraîchage, direction de production, horticulture, vente de semences et commercialisation des produits

Pierre-Alain INDERMUHLE

Formation : CFC forestier bûcheron, CFC viticulteur, école d'œnologie (quel papier ?), fils d'agriculteur, conseiller en culture biodynamique, PDC permaculture et inscrit pour le diplôme permaculture, géobiologie

Compétences : Gestion de projet, ressources humaines, expériences commerciale, marchés, expositions, organisation d'évènements, animation de développement personnel et géobiologie, formateur pour les cours Ecojardinage.

❖ Autres personnes actives intégrées au projet

Nicolas CATILLAZ

Je suis toujours très motivé à participer au projet Lausannois, en tant qu'indépendant avec ma société UrbanGreenTouch. Je suis prêt à mettre à disposition du temps et toutes mes connaissances, travailler d'arrachepied pour mettre en place les différents jardins, les parcours didactiques et même peut-être quelques ruches.

Ayant fait mon apprentissage aux serres de la ville, ça serait un bel aboutissement que de réaliser ce projet. Faire revenir la nature en ville et en faire profiter les enfants de la région.

Adrien AGUET

Je suis motivé à participer au projet, surtout si c'est pour apporter une nourriture saine aux enfants des collèges de la ville de Lausanne et plus encore.

Voici quelques-unes de mes qualités, qui pourront aider au bon fonctionnement de votre projet : je suis créatif, minutieux, j'ai un bon esprit d'équipe, une bonne ouverture de conscience, une passion pour la création de plan paysagiste.

7. Extrait de casier judiciaire et OP OF

Voir en annexe et les pièces jointes sur clé USB.

8. Jardins familiaux

Nos questions : les Jardins familiaux seraient-ils clôturés ?

Nos souhaits :

Dans le cadre d'un domaine, d'une entité vouée à la culture biologique et à la biodiversité il nous semble impératif et évident que dans cette grande clairière, la culture soit bio y compris dans l'ensemble des jardins familiaux.

Nous sommes spécialistes de la préparation locale d'intrants pour le sol tels que compost, extraits fermentés, préparation de microorganismes et préparations biodynamiques ainsi que pour les soins aux plantes avec une gamme très large de plantes fraîches ou séchées pour tisanes et décoctions, macération de plantes, élixirs floraux et autres préparations naturelles. Toutes ces préparations sont testées, utilisées et améliorées par nous sur des entreprises biologiques de plusieurs hectares depuis plus de 10 ans.

Nous souhaiterions donc pouvoir proposer à la vente ces intrants ou donner la possibilité de suivre des cours pour que les acteurs des jardins familiaux puissent les préparer eux-mêmes.

9. Annexes

Docs de la Fondation Ecojardinage

Acte constitutif
Extrait registre du commerce
Vision, stratégie et organisation

Docs LeShopBio.ch

Statuts
Extrait registre du commerce
Procès-verbal
Charte de fonctionnement

Docs des membres du conseil

Sylvain AGASSIS
Marc-Antoine TOUZET
Yves MOTTET

Docs des membres très actifs

Mélanie DESFOUX
Nathalie HERREN
Adrien MESOT
Rebecca THOMPSON

Docs des conseillers

Yviane ROUILLER
Jean-Luc BRUAND
Pierre-Alain INDERMUHLE

Docs des autres personnes actives intégrées au projet

Nicolas CATILLAZ
Adrien AGUET

